

# **КОНТРОЛЬНО-СЧЕТНАЯ ПАЛАТА ВОЛГОГРАДА**

Утверждена  
решением Коллегии  
Контрольно-счетной палаты  
Волгограда  
от 14.02.2025 № 10/1

действует с 01.01.2025.

## **Стратегия развития Контрольно-счетной палаты Волгограда на 2025-2030 годы**

2025 год

## Оглавление

1. Основы деятельности .....	3
2. Стратегическая цель и задачи.....	4
3. Основные направления деятельности для решения задач .....	5
Задача 1. Содействие эффективному управлению муниципальными ресурсами Волгограда.....	5
Задача 2. Предоставление объективной и достоверной информации руководству органов местного самоуправления для принятия эффективных управленческих решений .....	7
Задача 3. Повышение результативности контроля через взаимодействие с партнерами.....	9
Задача 4. Развитие потенциала Контрольно-счетной палаты за счет совершенствования внутренних процессов .....	10
4. Механизмы реализации Стратегии .....	12

## 1. Основы деятельности

Контрольно-счетная палата Волгограда (далее – Контрольно-счетная палата) осуществляет свою деятельность на основе Конституции Российской Федерации, законодательства Российской Федерации, законов и иных нормативных правовых актов Волгоградской области, Устава города-героя Волгограда, Положения о Контрольно-счетной палате Волгограда<sup>1</sup> и иных муниципальных правовых актов Волгограда.

Контрольно-счетная палата является постоянно действующим органом внешнего муниципального финансового контроля городского округа Волгоград, образуется Волгоградской городской Думой и ей подотчетна.

Деятельность Контрольно-счетной палаты основывается на принципах законности, объективности, эффективности, независимости, открытости и гласности.

Контрольно-счетная палата осуществляет контроль за управлением и распоряжением публичными ресурсами Волгограда (далее – муниципальные ресурсы), включающими в себя совокупность финансовых и материальных активов муниципального образования: бюджет Волгограда и муниципальный имущественный комплекс.

Стратегия развития Контрольно-счетной палаты Волгограда на 2025–2030 годы определяет приоритеты деятельности Контрольно-счетной палаты, основанной на высоком уровне профессионализма, этических нормах и накопленном опыте.

### **Миссия Контрольно-счетной палаты:**

*содействие справедливому, эффективному и ответственному управлению муниципальными ресурсами как необходимому условию достойной жизни жителей Волгограда.*

### **Видение Контрольно-счетной палаты:**

#### ***Защитник интересов общества***

Деятельность палаты ориентирована на защиту интересов жителей Волгограда, а также укрепление общественного доверия к органам местного самоуправления посредством содействия эффективному и рациональному использованию муниципальных ресурсов.

---

<sup>1</sup> Принято решением Волгоградской городской Думы от 27.06.2012 № 63/1896.

### ***Партнер***

Основным приоритетом деятельности палаты является предотвращение и устранение нарушений и недостатков в деятельности объектов контроля в целях повышения эффективности управления муниципальными ресурсами и недопущения негативных последствий для бюджета Волгограда.

В рамках своих полномочий Контрольно-счетная палата тесно взаимодействует с Волгоградской городской Думой, главой Волгограда, администрацией Волгограда, контрольно-счетной палатой Волгоградской области, надзорными и правоохранительными органами, со структурами гражданского общества.

### ***Проводник лучших практик***

Палата в ходе мероприятий выявляет и содействует распространению в органах местного самоуправления лучших практик организации деятельности и управления муниципальными ресурсами.

Контрольно-счетная палата является членом Союза муниципальных контрольно-счетных органов и опирается в своей деятельности на общероссийский опыт и практики внешнего государственного и муниципального финансового контроля, участвует в работе по совершенствованию методических основ, определению приоритетных направлений развития для реализации новых задач.

### ***Ответственный работодатель***

Палата уделяет приоритетное внимание компетенциям своих сотрудников, их развитию, а также созданию условий муниципальной службы, которые позволяют в полной мере развить и раскрыть потенциал каждого.

## **2. Стратегическая цель и задачи**

### **Стратегическая цель Контрольно-счетной палаты**

*содействие устойчивому социально-экономическому развитию Волгограда, повышению эффективности формирования и использования муниципальных ресурсов и профилактика нарушений.*

### ***Задачи***

Для достижения поставленной цели Контрольно-счетной палатой определены следующие задачи:

Задача 1. Содействие эффективному управлению муниципальными ресурсами Волгограда.

Задача 2. Предоставление объективной и достоверной информации руководству органов местного самоуправления для принятия необходимых управленческих решений.

Задача 3. Повышение результативности контроля через взаимодействие с партнерами.

Задача 4. Развитие потенциала Контрольно-счетной палаты за счет совершенствования внутренних процессов.

### **3. Основные направления деятельности для решения задач**

#### ***Задача 1. Содействие эффективному управлению муниципальными ресурсами Волгограда***

Деятельность Контрольно-счетной палаты ориентирована на то, чтобы муниципальные ресурсы использовались с максимальной эффективностью и пользой для города. Контрольно-счетная палата способствует недопущению злоупотреблений, предотвращает неэффективное и нецелевое использование муниципальных ресурсов.

Основными для решения задачи 1 являются следующие направления деятельности.

1. Осуществление контроля управления муниципальными ресурсами и подготовка предложений, направленных на устранение системных проблем и предотвращение негативных последствий нарушений и недостатков.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- осуществляет в пределах установленных полномочий контроль системы управления муниципальными ресурсами;

- при планировании мероприятий:

- ✓ ориентируется на приоритетные вопросы муниципального управления;

- ✓ использует риск-ориентированный подход с учетом показателей высокого риска нарушений и неэффективного управления муниципальными ресурсами;

- при проведении контрольных и экспертно-аналитических мероприятий, а также экспертизы муниципальных правовых актов, делает акцент на:

- ✓ выявлении системных проблем в управлении муниципальными ресурсами;

- ✓ анализе причин выявленных нарушений и недостатков в управлении муниципальными ресурсами;
- ✓ анализе наступивших и потенциальных негативных последствий нарушений и недостатков;
- совершенствует предложения, подготовленные по итогам мероприятий, и контролирует их реализацию.

2. Изучение и применение передового опыта проведения аудита эффективности.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- изучает передовой опыт муниципальных контрольно-счетных органов по проведению аудита эффективности;
- изучает изменения в методологии проведения аудита эффективности Счетной палатой Российской Федерации, муниципальных и региональных контрольно-счетных органов;
- актуализирует методические документы по аудиту эффективности;
- применяет аудит эффективности при проведении контрольных и экспертно-аналитических мероприятий для оценки эффективности использования муниципальных ресурсов;
- готовит предложения по предотвращению и устранению неэффективного использования муниципальных ресурсов.

3. Изучение и применение на практике передового опыта проведения аудита в сфере закупок.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- изучает передовой опыт муниципальных контрольно-счетных органов по проведению аудита в сфере закупок;
- изучает изменения в методологии проведения аудита в сфере закупок Счетной палатой Российской Федерации, муниципальных и региональных контрольно-счетных органов;
- актуализирует методические документы по аудиту в сфере закупок;
- осуществляет аудит в сфере закупок при проведении контрольных и экспертно-аналитических мероприятий для оценки эффективности и результативности бюджетных расходов на закупки и готовит предложения по их повышению;
- устанавливает причины выявленных отклонений, нарушений и недостатков, подготавливает предложения, направленные на их

устранение и на совершенствование контрактной системы в сфере закупок.

4. Выявление источников для пополнения доходной части бюджета Волгограда.

В рамках направления Контрольно-счетная палата при проведении мероприятий внешнего муниципального финансового контроля (далее – мероприятия ВМФК), а также в ходе экспертизы муниципальных правовых актов:

- изучает практику привлечения дополнительных источников доходов бюджета;
- изучает практику других муниципальных образований по повышению эффективности администрирования доходов бюджета;
- готовит предложения, направленные на увеличение доходного потенциала бюджета Волгограда.

5. Совершенствование мер по противодействию коррупции.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- при проведении мероприятий ВМФК уделяет внимание коррупционно-емким направлениям деятельности объектов контроля;
- обеспечивает выполнение мер по профилактике коррупции и мер по предупреждению коррупции, установленных Федеральным законом «О противодействии коррупции»;
- осуществляет информационный обмен с контролирующими, надзорными и правоохранительными органами в целях разработки и внедрения новых комплексных инструментов противодействия коррупции;
- вырабатывает предложения, ориентированные на противодействие коррупции, повышение эффективности механизмов предотвращения и урегулирования конфликта интересов.

***Задача 2. Предоставление объективной и достоверной информации руководству органов местного самоуправления для принятия эффективных управленческих решений***

Контрольно-счетная палата по итогам осуществления внешнего муниципального финансового контроля предоставляет руководителям органов местного самоуправления и их структурных подразделений объективную и достоверную информацию для принятия эффективных управленческих решений.

Основными для решения задачи 2 являются следующие направления деятельности.

1. Анализ принимаемых управленческих решений и их влияния на отдельные сферы муниципального хозяйства.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- исследует результаты и социально-экономический эффект управленческих решений при проведении контрольных и экспертно-аналитических мероприятий;

- анализирует возможные последствия принимаемых управленческих решений при проведении экспертизы муниципальных правовых актов;

- проводит анализ достоверности, полноты и качества данных в государственных, муниципальных и иных информационных системах, в том числе в целях оценки финансовых, коррупционных и других рисков;

- готовит предложения по повышению эффективности муниципального управления.

2. Выявление отсутствия взаимосвязи и противоречий между документами стратегического планирования Волгограда.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- анализирует взаимосвязь документов стратегического планирования Волгограда с документами стратегического планирования Российской Федерации и Волгоградской области;

- проводит анализ соответствия Комплексной программы развития Волгограда, стратегии социально-экономического развития Волгограда, плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития Волгограда, прогноза социально-экономического развития Волгограда и муниципальных программ Волгограда;

- анализирует соответствие документов стратегического и территориального планирования Волгограда;

- готовит предложения по совершенствованию документов стратегического планирования Волгограда.

3. Использование информационных систем при осуществлении внешнего муниципального финансового контроля.

В рамках направления Контрольно-счетная палата использует информацию, отраженную в государственных, муниципальных и иных



информационных системах, при планировании и проведении контрольных и экспертно-аналитических мероприятий, а также экспертизы проектов муниципальных правовых актов.

### ***Задача 3. Повышение результативности контроля через взаимодействие с партнерами***

Контрольно-счетная палата в рамках осуществления своих полномочий сотрудничает с органами местного самоуправления Волгограда, контрольно-счетной палатой Волгоградской области, контрольно-счетными органами муниципальных образований и субъектов Российской Федерации, надзорными и правоохранительными органами, общественными и другими организациями.

1. Развитие взаимодействия с внешними партнерами при формировании плана работы КСП Волгограда на очередной год.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- планирует деятельность с учетом поручений Волгоградской городской Думы и предложений главы Волгограда;
- учитывает в плане работы на очередной год предложения надзорных и правоохранительных органов;
- участвует в параллельных и совместных мероприятиях на основании предложений контрольно-счетной палаты Волгоградской области.

2. Развитие взаимодействия с внешними партнерами в ходе осуществления контроля.

В рамках направления Контрольно-счетная палата в ходе контрольных и экспертно-аналитических мероприятий и экспертизы:

- проводит рабочие совещания с участием объектов контроля и разработчиков проектов муниципальных правовых актов;
- прорабатывает наиболее значимые предложения с привлечением профильных структурных подразделений администрации Волгограда;
- рассматривает результаты проведенных мероприятий совместно с руководством Волгоградской городской Думы, администрации Волгограда, профильных структурных подразделений администрации Волгограда, Общественной палаты Волгограда.

3. Развитие взаимодействия с Волгоградской городской Думой, администрацией Волгограда и объектами контроля для реализации результатов контроля.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- информирует руководителей органов местного самоуправления о состоянии системы управления муниципальными ресурсами, выявляемых проблемах, результатах использования средств бюджета и муниципального имущества Волгограда;
- участвует в заседаниях профильных комитетов Волгоградской городской Думы;
- оказывает объектам контроля консультативную и методическую помощь.

4. Использование новых возможностей цифровых технологий во взаимодействии с внешними партнерами.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- внедряет новые инструменты дистанционного контроля;
- развивает электронный документооборот.

5. Развитие информационного взаимодействия с обществом.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- развивает обмен информацией о своей деятельности через социальные сети и мессенджеры;
- предоставляет информацию о результатах своей работы на доступном для всех целевых аудиторий языке.

#### ***Задача 4. Развитие потенциала Контрольно-счетной палаты за счет совершенствования внутренних процессов***

1. Оптимизация системы правовых и методических документов.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- анализирует изменения в законодательстве Российской Федерации, Волгоградской области и правовых актов муниципального образования;
- инициирует актуализацию муниципальных правовых актов, регламентирующих деятельность Контрольно-счетной палаты;

- актуализирует существующие или разрабатывает новые внутренние правовые акты Контрольно-счетной палаты;
- изучает методические документы Счетной палаты Российской Федерации, Совета контрольно-счетных органов при Счетной палате Российской Федерации, контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, типовые и модельные методические документы Союза МКСО;
- совершенствует методологию осуществления внешнего муниципального финансового контроля путем актуализации существующих или разработки новых методических документов Контрольно-счетной палаты.

## 2. Развитие компетенций работников.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- мотивирует работников к осознанному получению знаний и их применению для повышения эффективности и качества своей работы;
- обеспечивает планомерность, последовательность и непрерывность процесса обучения работников;
- совершенствует текущий контроль развития компетенций;
- совершенствует внутреннюю систему сбора, хранения и передачи знаний.

## 3. Совершенствование системы мотивации кадров.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- внедряет систему мониторинга мотивации;
- совершенствует систему критериев годового премирования;
- совершенствует меры нематериальной мотивации;
- обеспечивает обратную связь и открытое обсуждение актуальных вопросов деятельности;
- повышает уровень управленческих компетенций руководящего состава.

## 4. Оптимизация внутренних процессов за счет использования цифровых технологий.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- развивает информационную систему «Учет мероприятий Контрольно-счетной палаты Волгограда»;

- развивает обмен информацией посредством портала Контрольно-счетной палаты;

- развивает электронный документооборот.

#### 5. Развитие корпоративной и организационной культуры.

В рамках направления Контрольно-счетная палата:

- организует мероприятия, направленные на сплочение коллектива (*благотворительность, праздники, выезды на природу, культурные мероприятия, поздравления и т.п.*);

- развивает систему наставничества для адаптации новых сотрудников;

- проводит мероприятия по популяризации корпоративных принципов;

- формирует и чтит корпоративные традиции, бережет корпоративную историю (*музей, викторины, общие собрания коллектива, в связи с памятливыми датами и событиями*).

### **4. Механизмы реализации Стратегии**

Выполнение задач Стратегии будет производиться в формате реализации утвержденных планов, что обеспечит эффективную синхронизацию мероприятий между собой в части их технологической взаимосвязи, ресурсного обеспечения и сроков реализации.

#### ***Вовлечение сотрудников***

Важным принципом реализации Стратегии является активное вовлечение сотрудников в реализацию задач Стратегии в целях последовательного внедрения положений Стратегии в ежедневную работу и организации постоянной обратной связи.